

# Projekt – HSO Hållbar samhällsomställning

Förstärkning / förlängning tom 2029 (3 år extra)

## Förstärkning och förlängning av Projekt HSO – Hållbar samhällsomställning



Medfinansieras av  
Europeiska unionen



Region  
Västernorrland

PROJEKT HÅLLBAR SAMHÄLLSOMSTÄLLNING

## Projekt – HSO Hållbar samhällsomställning

Förstärkning / förlängning tom 2029 (3 år extra)

### Medfinansiering fram tills nu (2024-2025) 685 371 kr

- En lokal processledare 100% i varje kommun i 2 år (värde 1,6 milj)  
Schablon 25 % av lön och PA finansierar nedanstående:
- Konsultstöd AP1, AP3 och AP4 i 2 år (värde 900 tkr) – samhällsplanering, kommunikation, GIS
- Övriga samverkansinsatser under 2 år (värde 300 tkr) – Erfarenhetsutbyten, samverkan, konferenser
- Satsning i Almedalen 2 ggr (värde 800 tkr) + arbetstid
- Resurser ifrån RVN 100% i 2 år (värde 1,6 milj) – AP1, AP2, AP3
- Resurser från HSO 175% i 2 år (värde 2,8 milj) – Ledning, planering, kommunikation
- **Total 8 milj.**



Medfinansieras av  
Europeiska unionen



Region  
Västernorrland

PROJEKT HÅLLBAR SAMHÄLLSOMSTÄLLNING

# Sammanfattning: Projektets bidrag (hittills) och relevans

*Från SWECOs halvtidsutvärdering 2026-01-22*

- **Grundlagd struktur för långsiktig kapacitetsuppbyggnad**, bl.a. arbete med strukturbild, mötesplatser
- Stärkt samverkan mellan kommunerna genom gemensamma aktiviteter, regelbundna veckomöten och tät dialog
- Välfungerande kontaktnät – enklare att nå kollegor, dela erfarenheter och få stöd
- Ökad regional samsyn kring samhällsomställningens utmaningar och behov
- Samlat politiskt påverkansarbete via Regionala samverkansrådet och gemensamma budskap
- Förbättrad extern synlighet (Almedalen, gemensamma plattformar och kommunikation)
- Bättre förståelse för etablerings- och investeringsprocesser i flera kommuner
- Projektet upplevs som relevant och alltmer angeläget i ett förändrat omvärlds- och säkerhetsläge



# Sammanfattning: Utmaningar

*Från SWECOs halvtidsutvärdering 2026-01-22*

- Lång startsträcka och fördröjt genomförande på grund av fokus på struktur- och relationsbyggande
- Otydliga roller och förväntningar i projektets tidiga skede, särskilt i arbetspaket 1
- Begränsade konkreta resultat hittills inom vissa målområden
- Hållbarhetsperspektivet riskerar att hamna i skymundan i arbetet med etableringar
- Risk för fokus på kvantitativa indikatorer snarare än långsiktig kvalitet och effekt
- Stora skillnader i kommunernas kapacitet och förutsättningar
- Bristande personella resurser i kommunerna – kapacitet blir en flaskhals
- Risk för projektberoende samverkan om arbetssätt inte integreras i ordinarie verksamhet
- Behov av tydligare lokalt ägarskap för långsiktighet efter projektslut



## Projekt – HSO Hållbar samhällsomställning

Förstärkning / förlängning tom 2029 (3 år extra)

### AP1 Fysiska förutsättningar, strategisk planering (aktiviteter)

- Fokus i AP1 blir att fortsätta arbetet med strukturbildskartan – Kan bidra till och kan ingå i en rumslig RUS 2030.
- För att skapa mer likvärdiga förutsättningar hos alla kommuner anställer vi ytterligare en **central heltids resurs som stödjer kommunerna inom samhällsbyggnad på plats hos kommunerna**. Arbetet ska bl.a. stötta strukturbilden och implementeringen.
- I större grupp genomföra fysiskt internationellt besök för att öka lärandet och omvärldsbevakningen.



Medfinansieras av  
Europeiska unionen



Region  
Västernorrland

PROJEKT HÅLLBAR SAMHÄLLSOMSTÄLLNING

# Projekt – HSO Hållbar samhällsomställning

Förstärkning / förlängning tom 2029 (3 år extra)

## AP2 Samverkan (aktiviteter)

- Skapa större utveckling internt i kommunerna och ut mot näringslivet genom tex seminarier baserat på HSO teman.
- Lokalt utveckla samhällsbyggnadsprocessen i varje kommun
- Samhällsbyggnadsdag eller liknande större konferens/konferenser
- Insatser kopplat till kommunikation av Västernorrland - Webb (Utveckla Västernorrland), ta fram bilder och rörligt material



Medfinansieras av  
Europeiska unionen



Region  
Västernorrland

# Projekt – HSO Hållbar samhällsomställning

Förstärkning / förlängning tom 2029 (3 år extra)

## AP3 Påverkansarbete

- Fortsätta stärka Norra Sverige samarbetet och påverkan av rikspolitiker genom deltagande på Almedalen 2027, 2028 och 2029.
- Nå ut med våra budskap bredare genom att delta på fler arenor.
- Skapa bättre samverkan och effektivitet för att påverka beslutsfattare att skapa bättre förutsättningar för Västernorrland.
- Genomföra politikermöten för att nå beslutsfattare.



Medfinansieras av  
Europeiska unionen



Region  
Västernorrland

# Projekt – HSO Hållbar samhällsomställning

## Förstärkning / förlängning tom 2029 (3 år extra)

KOSTNAD	År 1	År 2	År 3	TOTAL
Personal	6 428 829	6 583 121	6 741 116	19 753 066
OH	1 394 630	1 428 101	1 462 376	4 285 108
Lönebikostnad	2 868 707	2 937 556	3 008 057	8 814 320
Externa tjänster	1 960 000	930 000	680 000	3 570 000
Investeringar, materiel och externa lokaler	0	0	0	0
Resor och logi	627 702	223 331	223 331	1 074 364
Intäkter	0	0	0	0
<b>SUMMA BOKFÖRD KOSTNAD</b>	<b>13 279 868</b>	<b>12 102 109</b>	<b>12 114 880</b>	<b>37 496 857</b>
<b>Offentlig och privat direktfinansiering</b>				
	0	0	0	0
Rvn	695 300	695 300	695 300	2 085 900
Länsstyrelsen	204 500	204 500	204 500	613 500
Miun	0	0	0	0
Bizmaker	0	0	0	0
<b>SUMMA KOSTNAD FRÅN ANDRA OFFENTLIGA AKTÖRER</b>	<b>899 800</b>	<b>899 800</b>	<b>899 800</b>	<b>2 699 400</b>
<b>SUMMA PROJEKTKOSTNAD</b>	<b>14 179 668</b>	<b>13 001 909</b>	<b>13 014 680</b>	<b>40 196 257</b>

PROJEKT HÅLLBAR SAMHÄLLSOMSTÄLLNING



Medfinansieras av  
Europeiska unionen



Region  
Västernorrland



# Projekt – HSO Hållbar samhällsomställning

## Förstärkning / förlängning tom 2029 (3 år extra)

FINANSIERING	0	0	0	TOTAL
Offentlig finansiering- kontanta medel				
Söks från REGION VÄSTERNORRLAND	3 970 576	3 640 535	3 644 110	11 255 221
Tillväxtverket	5 921 581	5 073 864	5 083 058	16 078 503
Härnösands kommun	454 407	454 407	454 407	1 363 221
Kramfors kommun	454 407	454 407	454 407	1 363 221
Ånge kommun	454 407	454 407	454 407	1 363 221
Sollefteå kommun	454 407	454 407	454 407	1 363 221
Sundsvall kommun	661 270	661 270	661 270	1 983 810
Timrå kommun	454 407	454 407	454 407	1 363 221
Örnsköldsviks kommun	454 407	454 407	454 407	1 363 221
<b>SUMMA BOKFÖRD OFFENTLIG FINANSIERING</b>	<b>13 279 868,45</b>	<b>12 102 109,32</b>	<b>12 114 879,38</b>	<b>37 496 857</b>
Privat finansiering - kontanta medel				0
				0
				0
				0
<b>SUMMA PRIVAT FINANSIERING</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL KONTANT FINANSIERING</b>				
Offentlig och privat direktfinansiering				
	0	0	0	0
Rvn	695 300	695 300	695 300	2 085 900
Länsstyrelsen	204 500	204 500	204 500	613 500
Miun	0	0	0	0
Bizmaker	0	0	0	0
<b>SUMMA DIREKTFINANSIERING</b>	<b>899 800</b>	<b>899 800</b>	<b>899 800</b>	<b>2 699 400</b>
<b>SUMMA PROJEKTFINANSIERING</b>	<b>14 179 668</b>	<b>13 001 909</b>	<b>13 014 679</b>	<b>40 196 257</b>

PROJEKT HÅLLBAR SAMHÄLLSOMSTÄLLNING

# Projekt – HSO Hållbar samhällsomställning

Förstärkning / förlängning tom 2029 (3 år extra)

## Viktiga datum

- Utkast att ta ställning till klart 30 januari
- Handslag (vilja fortsatt delta) 6 feb
- Deadline ansökan 17 februari
- Beslut från resp KS senast april
- Beslut från TVV och RVN om beviljad fortsättning i maj



Medfinansieras av  
Europeiska unionen



Region  
Västernorrland